



I starten af 2018 blev flere tusinde tankninger dagligt foretaget via OK's betalingsapp. Man kan tilknytte flere forskellige betalingsmidler til appen, herunder OK-kort, MobilePay og Dankort.



- 5** OK koncernen
- 7** OK i tal
- 11** OK koncernen: Resultat og udvikling
- 13** OK moderselskabet: Resultat og udvikling
- 15** Datterselskaber og associerede selskaber
- 17** Særlige risici og vidensressourcer
- 19** Resultatopgørelse
- 21** Balance
- 25** OK's repræsentantskab

Dette er et uddrag af OK's årsrapport for 2017. Den fuldstændige årsrapport er tilgængelig i Erhvervsstyrelsen og findes [her](#).

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes [her](#).

Forsiden: Størstedelen af OK's vaskehaller er svanemærkede, og med OK's betalingsapp kan kunden tænde for vasken med få tryk på telefonen og blive siddende i bilen. Men man kan selvfølgelig også lade sig underholde af vaskeprocessen ved at kigge ind ad vinduet som børnene her.



OK støtter sammen med sine forhandlere næsten 1700 klubber og foreninger i hele landet. Bilister kan vælge at støtte den lokale klub med 5 øre for hver liter, de tankes, og som noget nyt kan man udover OK-kort også støtte klubben med Dankort - hvis man knytter kortet til OK's app.

OK koncernen består af det andelsejede moderselskab OK a.m.b.a. samt en række helejede og delejede datterselskaber og associerede selskaber.

Ejerforhold

OK er et andelsselskab, der er ejet af 11.600 kunder. Ejerne vælger selskabets bestyrelse og repræsentantskab i en demokratisk struktur. Udlodning af overskud til medejer kredsen er baseret på medlemsomsætning.

Moderselskabet

OK a.m.b.a. opererer inden for følgende områder: Salg af brændstof og bilvask fra tankstationer. Salg af brændstof, olie, el, smøremidler og naturgas til private og virksomheder. Desuden dimensionerer, leverer og installerer OK oliefyr og varmepumper samt yder energiteknisk service. OK tilbyder også forsikringsydelser og mobiltelefoni.

Datterselskaber og associerede selskaber

Kamstrup A/S er blandt verdens førende leverandører af løsninger til måling og styring af energi- og vandforbrug. Intelligente aflæsningsystemer med muligheder for dataanalyse fra Kamstrup bidrager løbende til ny, mere intelligent og omkostningseffektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over.

Danoil Exploration A/S deltager i olie- og gasefterforskning og produktion, primært i den danske del af Nordsøen, hvor selskabet har andele i licenserne 7/89 Syd Arne, Solsort Unit, 9/95 Xana, 4/98 Xana Øst og 12/06 Robin Hood, med fundene Broder Tuck og Lille John. Desuden har Danoil en andel i den tyske licens B20008-73.

EnergiData A/S udvikler og forhandler energiløsninger til overvågning af energiforbruget og iværksættelse af energibesparende foranstaltninger i bygninger og bygningskomplekser, fx indkøbscentre, offentlige ejendomme, undervisningsinstitutioner og boligforeninger.

OK Plus A/S fungerer som kædekontor for OK Plus-butikkerne, der ligger i tilknytning til OK-tankstationer rundt om i landet.

OK Plus Butiksdrift A/S driver OK Plus-butikker i koncernens eget regi.

Samfinans A/S yder anlægsfinansiering til forhandlere tilknyttet OK.

Samtank A/S (50 % ejet) varetager oplagring af brændstof for aktionærerne.

Tank Reinsurance (26 % ejet) varetager forsikringsskader i relation til fyringsolie kunder.

Danish Hydrogen Fuel A/S (40 % ejet) varetager drift af brintstationer i Danmark.

Gilbjerg Vindmøllelav I/S (99 % ejet) varetager drift af vindmølle.

Kamstrup, som bidrager til mere intelligent og effektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over, fik i 2017 det bedste resultat nogensinde.



Heat meter (E1)
R: 2 °C ... 180 °C
Δθ: 3 K ... 178 K

CE M17 0200

DR: 0200-M004-040

qp, p1: See display



S/N: 80001817/RU/17

Type: 603E219

PI500-EN60751

230 VAC / 50 Hz / 1 W

80001817

kamstrup

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal					
Nettoomsætning	8.248	6.947	7.321	8.457	8.909
Resultat af primær drift	539	391	249	326	377
Resultat af finansielle poster	-6	-16	-19	-12	-8
Resultat før skat	537	380	237	318	370
Skat af ordinært resultat	-114	-85	-60	-71	-88
Årets resultat	422	295	177	247	282
Anlægsaktiver	1.851	1.607	1.427	1.293	1.265
Omsætningsaktiver	2.997	2.598	2.080	2.202	2.354
Aktiver i alt	4.848	4.205	3.507	3.495	3.619
Andelskapital	516	449	385	318	249
Egenkapital	2.578	2.233	2.001	1.900	1.761
Hensatte forpligtelser	204	94	81	78	87
Langfristede gældsforpligtelser	84	96	112	302	513
Kortfristede gældsforpligtelser	1.982	1.781	1.313	1.215	1.259
Pengestrøm fra driften	564	128	610	481	697
Pengestrøm til investering, netto	-465	-405	-323	-185	-215
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-348	-347	-247	-175	-157
Pengestrøm fra finansiering	-48	244	-267	-288	-482
Pengestrøm i alt	51	-32	20	8	-1
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,5	5,6	3,4	3,9	4,2
Afkastningsgrad	12,3	10,5	7,4	9,5	10,5
Bruttomargin	22,4	22,6	19,6	16,7	16,9
Likviditetsgrad	1,51	1,46	1,58	1,81	1,87
Egenkapitalandel (soliditet)	53,2	53,1	57,0	54,4	48,7
Egenkapitalforrentning	17,6	13,9	9,1	13,5	17,1
Gennemsnitligt antal ansatte	1.669	1.482	1.411	1.323	1.281
Antal ansatte ultimo året	1.735	1.588	1.472	1.347	1.294

Nøgletallene er beregnet efter definitioner og begreber omtalt under anvendt regnskabspraksis.

Tankstationen i Årslev vest for Aarhus er en af de stationer, der måske kan give et indblik i fremtiden. Vi kalder dem for 'multifuelstationer'. I Årslev er der således benzin, diesel, brint og el på menukortet. Og så selvfølgelig en topmoderne, svanemærket vaskehal.



Hoved- og nøgletal for moderselskabet

Mio. kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal					
Nettoomsætning	5.987	5.073	5.627	6.894	7.489
Resultat af primær drift	227	253	108	71	209
Resultat af finansielle poster	9	-14	-9	-10	-7
Resultat før skat	472	343	202	262	336
Skat af ordinært resultat	-50	-48	-25	-15	-54
Årets resultat	422	295	177	247	282
Anlægsaktiver	1.664	1.369	1.369	1.342	1.302
Omsætningsaktiver	2.520	2.379	1.672	1.820	2.026
Aktiver i alt	4.184	3.748	3.041	3.162	3.329
Andelskapital	516	449	385	318	249
Egenkapital	2.578	2.233	2.001	1.900	1.761
Hensatte forpligtelser	16	14	12	13	19
Langfristede gældsforpligtelser	28	34	45	226	451
Kortfristede gældsforpligtelser	1.562	1.467	983	1.023	1.098
Pengestrøm fra driften	250	-243	288	226	512
Pengestrøm til investering, netto	-161	-7	-17	62	-3
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-148	-106	-133	-71	-78
Pengestrøm fra finansiering	-43	250	-259	-301	-498
Pengestrøm i alt	46	0	12	-13	10
Nøgletal					
Salgskvantum 1000 m ³ /t	1.433	1.373	1.311	1.265	1.260
Overskudsgrad	3,8	5,0	1,9	1,0	2,8
Afkastningsgrad	5,8	7,6	3,5	2,2	6,3
Bruttomargin	16,6	19,5	14,5	11,1	12,6
Likviditetsgrad	1,61	1,63	1,70	1,78	1,85
Egenkapitalandel (soliditet)	61,6	59,6	65,8	60,1	52,9
Egenkapitalforrentning	17,6	13,9	9,1	13,5	17,1
Gennemsnitligt antal ansatte	396	392	380	374	384
Antal ansatte ultimo året	403	400	379	375	375

Nøgletallene er beregnet efter definitioner og begreber omtalt under anvendt regnskabspraksis.



OK's varmepumpekoncept OK Nærvarme blev lanceret i foråret 2017 og har været en stor succes. Flere og flere danskere udskifter oliefyret med en varmepumpe, og OK er en af de foretrukne leverandører. Her er det Jytte og Arne Kragelund, der viser deres varmepumpe frem.

Årets resultat

Koncernresultatet blev et overskud på 537 mio. kr. før skat, hvilket anses for meget tilfredsstillende. Resultatet er opnået gennem en øget vækst på næsten alle forretningsområder og udmønter sig i en udlodning til OK's medejere på niveau med sidste år, som var den største udlodning i selskabets historie.

Udviklingen på koncernens hovedområder

OK a.m.b.a.: Brændstof og energi

OK har øget volumenomsætningen i 2017. Dette er sket gennem en styrket udvikling i salget af brændstof fra tankstationer og til transport samt en fortsat solid tilstedeværelse indenfor boligopvarmning. Digitalisering og optimering af kundeoplevelsen har været en medvirkende faktor i den positive udvikling, som i øvrigt baserer sig på effektiv drift af det etablerede distributions- og salgsnet.

Kamstrup A/S: Intelligent energi- og vandmåling

Kamstrup har haft vækst i 2017. Der har været en betydelig vækst på vandmålerforretning, og der er taget hul på store elmåler-projekter, der vil vare i flere år frem. Forretningsområdet for fjernvarmemåling har vist pæn vækst.

Danoil Exploration A/S: Olieeftersforskning og -produktion

Produktionen på Syd Arne feltet blev mindre end forventet på grund af tekniske problemer med nogle få, men vigtige brønde. Der har fortsat været efterforskningsaktiviteter i øvrige licenser.

EnergiData A/S: Energistyring og -besparelse

Aktiviteterne i selskabet har resulteret i en forventet omsætningsvækst indenfor energistyring og -besparelser. Der er samtidig blevet investeret i produktudvikling og nye aktiviteter, hvilket har givet et tilfredsstillende resultat på det danske marked. Etablering på det tyske marked har vist sig mere ressourcekrævende end forventet.

Konjunkturudvikling og soliditet

Kombinationen af stigningen i verdensmarkedsprisen på olie og en faldende dollarkurs medførte, at udefrakommende påvirkninger i form af konjunkturudsving endte i nul. Koncernens balance blev forøget, og soliditeten lød på 53,2 % i 2017 mod 53,1 % i 2016.

Rente- og valutakursudvikling

Den vedvarende lave rente i 2017 har fastholdt koncernens finansieringsomkostninger på et lavt niveau. Faldet i dollarkursen har givet en valutakursgevinst.

Forventninger til 2018

For 2018 forventes et koncernresultat på samme niveau som i 2017. Dette er baseret på fortsat lønsom drift af de eksisterende forretningsområder, fortsat vækst i Kamstrup og efterforskningsaktiviteter i Danoil på niveau med sidste år.

OK har også godt gang i udbredelsen af større varmepumpeløsninger. Blandt andet i byen Vinge, hvor en mobil varmepumpe sikrer miljøvenlig opvarmning til en række boliger i den nye by i Frederikssund Kommune, indtil man kender byggeriets fulde omfang og udlægningen af fjernvarmerør.



Årets resultat

Resultatet af den primære drift i moderselskabet OK a.m.b.a. blev et overskud på 227 mio. kr. OK har formået at styrke sin position i et marked, der er præget af hård konkurrence.

Bilistmarkedet

Brændstof

Salget af brændstof fra tankstationer er øget i et marked, der igen i 2017 var svagt stigende på grund af et voksende antal ny-indregistrerede personbiler. OK har fastholdt sin konkurrencekraft og øget sin volumen i et marked med en stærk priskonkurrence. Samtidig har OK opretholdt investeringer i digitale platforme, herunder ny funktionalitet i OK's betalings-app. 2017 har vist, at kunderne har taget digitaliseringen til sig. Udrulningen af kontaktløs dankort-betaling på OK-tankstationer blev i 2017 fuldført, ligesom etableringen af infoscærme på tankstationerne var gennemført på størstedelen af stationerne ved årets afslutning.

Bilvask

Salget af bilvask oversteg forventningerne i 2017, og udbygningen af vaskehaller i OK-regi fortsatte. I 2017 nåede antallet af vaskehaller i OK-kæden op på 140, og heraf er de 123 forsynet med vandbesparende, biologisk rensningsanlæg og bærer det nordiske miljømærke Svanen. En række vaskehaller er desuden forsynet med solcelleanlæg, der leverer en del af strømmen til anlæggets drift. Ekspansionen af antallet af vaskehaller forventes at fortsætte i 2018.

Kunderne har taget godt imod innovative tiltag som abonnementsproduktet Fri Vask samt funktionaliteten i OK's betalings-app, der gør det muligt at starte og betale bilvasken direkte fra en smartphone, uden at skulle stige ud af bilen.

Abonnementsprodukter

Inden for mobiltelefoni blev der i det forgangne år arbejdet både med at konsolidere OK's position på markedet og udvikle nye og endnu mere kundevenlige produkter. På forsikringsområdet har OK tilpasset produkter og priser til de samlede behov, som OK's kunder har.

Transport, landbrug og industri

OK's kæde af Truck Diesel-stationer har haft fremgang, og kæden er udbygget med to stationer i 2017. Kundebehovet er imødekømt ved at fastholde en god, skræddersyet kundeservice til såvel eksisterende og nye kunder igennem løbende videreudvikling af innovative serviceløsninger som det mobile tankkort og SMS-tankninger samt fokus på digital kortsikkerhed. Der blev også lanceret en ny betalings-app til erhvervskunder.

Den gode udvikling på transportområdet skyldes udvidelse af samarbejdet med en række større kunder på transport- og landbrugsområdet, og at der er etableret samarbejde med mange offentlige kunder.

Salget af smøremidler, herunder til industrien, udviser markant vækst, ikke mindst på grund af den nationale lagerføring, det stærke sortiment og den service, som OK tilbyder.

OK har i 2017 konsolideret sig som leverandør af større varmepumpeløsninger til erhverv, og i slutningen af året blev OK sammen med to øvrige aktører valgt af Energistyrelsen til at udbrede varmepumpekoncepter til relevante virksomheder. Der er tale om en abonnementsløsning, som forventes lanceret i første kvartal 2018.

Boligopvarmning

Markedet for salg af fyringsolie til private har generelt været faldende de senere år, og der bliver stadig længere mellem de olie-fyrsopvarmede boliger. OK ønsker dog fortsat at servicere dette trofaste markedssegment og har i 2017 øget sin markedsandel.

OK's varmepumpekoncept til private under navnet OK Nærværme blev udrullet i begyndelsen af 2017. Konceptet dækker et behov hos mange danskere, og OK fik mange bestillinger af det nye produkt. OK har fastholdt sin position som en af landets førende leverandører af varmepumpeløsninger.

El til boliger

Tilgangen af elkunder har været tilfredsstillende, selvom indførelsen af engrosmodellen fortsat gav en række IT-relaterede udfordringer i det forløbne år. Der er anvendt betragtelige ressourcer på at optimere interne processer, og der investeres væsentligt i forretningsområdet for at styrke markedspositionen.

OK's datterselskab Kamstrup, der har hovedsæde i Stilling ved Skanderborg, fik i 2017 et resultat på 246,6 mio. kr efter skat. Det er det bedste resultat nogensinde for selskabet, der opererer i hele verden.



Kamstrup A/S

Kamstrup har i 2017 igen øget sine globale markedsandele. På trods af fortsat skærpet konkurrence voksede omsætningen i 2017 til 2,1 mia. kr.

Væksten skyldes i al væsentlighed et fortsat fokus på produktudvikling, hvilket også har ført til en række succesfulde produktlanceringer i de seneste år. Produkternes forbedrede funktionalitet har således været en vigtig faktor i forhold til en forstærket konkurrenceevne i Kamstrup.

Løbende investeringer i fabriksautomatisering samt en række forbedringer gennem LEAN-aktiviteter har yderligere bidraget positivt til konkurrencekraften og til et højt, konsistent kvalitetsniveau. Der er foretaget store investeringer i 2017, herunder etablering af en yderligere fabrik i Danmark og forberedelse af produktion i USA. En forstærket indsats på produktudvikling, markedsføring og salg har øget kapacitetsomkostningerne i 2017, og det forventes, at denne indsats fortsat vil føre til stigende markedsandele. Ligeledes forventes der etablering på flere nye markeder i 2018.

Årets resultat er det højeste nogensinde i Kamstrups historie.

Årets resultat er 246,6 mio. kr. efter skat.

Danoil Exploration A/S

Syd Arne har i 2017 produceret cirka 4,9 mio. tønder råolie og 234 mio. kubikmeter gas mod 5,9 mio. tønder råolie og 310 mio. kubikmeter gas i 2016. Især manglende vandinjektion og tekniske udfordringer med nogle få, men centrale produktionsbrønde lagde en dæmper på produktionen, som derfor har været skuffende i forhold til forventningerne. Efterforskningsaktiviteterne i selskabet fortsætter i 2018.

Omsætningen i selskabet har været på 34,6 mio. kr., hvilket er 0,8 mio. kr. højere end sidste år. Stigningen kan hovedsageligt tilskrives stigende oliepriser.

Årets resultat er -2,2 mio. kr. efter skat.

EnergiData A/S

Selskabet har oplevet betydelig omsætningsvækst i 2017. Årsagen skal primært findes i, at EnergiData har haft succes med at lancere og implementere energistyringssystemet MinEnergi 2.0, hvilket har givet nye kunder på det danske marked. Desuden er der taget hul på en større konverteringsbølge fra MinEnergi 1.0 til MinEnergi 2.0 blandt eksisterende kunder.

På det tyske marked er der brugt en del ressourcer, hvilket påvirker resultatet i negativ retning. Som en konsekvens heraf foretog EnergiData i 2017 en større organisationstilpasning i Tyskland. Der investeres fortsat i bearbejdningen af potentielle kundeemner i Tyskland.

Årets resultat er - 4,6 mio. kr. efter skat.

OK Plus A/S

OK Plus har i 2017 videreført arbejdet med konceptudvikling med fokus på butiksudtryk, varepræsentation og sortiment, særligt på 'food to go'. OK Plus har i 2017 fået tilgang af en ny butik, og kæden består nu af 71 butikker.

Årets resultat er 1,4 mio. kr. efter skat

OK Plus Butiksdrift A/S

Årets resultat er 0 mio. kr. efter skat.

Samfinans A/S

Årets resultat er 1,1 mio. kr. efter skat.

Samtank A/S

OK's andel af årets resultat er 0,5 mio. kr. efter skat.

Tank Reinsurance S.A.

OK's andel af årets resultat er 3,7 mio. kr. efter skat.

Danish Hydrogen Fuel A/S

OK's andel af årets resultat er -0,7 mio. kr. efter skat.

Gilbjerg Vindmøllelav I/S

OK's andel af årets resultat er -9,3 mio. kr. efter skat.



OK har i 2017 øget sin markedsandel på fyringsolie, som ellers er et marked, der svinder i disse år. Her er det Aase Davidsen, der får leveret olie af OK's Henrik Skov, der på denne dag i oktober 2017 havde blomster og chokolade med til den trofaste Aase. Hun havde nemlig 50 års jubilæum som fyringsolie-kunde i OK.

Særlige risici

Markedsrisiko

Koncernen er eksponeret overfor prisdannelsen på olie og el.

Kreditrisiko

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, hovedsageligt i form af varekreditter. Det er selskabets politik løbende at kreditvurdere kunderne.

Kreditrisikoen nedbringes endvidere gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

Renterisiko

Koncernen er hovedsageligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret overfor udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

Valutarisiko

Koncernen er eksponeret overfor valutarisici fra primært USD, GBP, NOK og SEK.

Miljørisiko

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer.

Vidensressourcer

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernens forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.



Der kom flere hybridbiler på vejene i 2017, fx denne Golf GTE. Fremtiden vil byde på flere forskellige teknologier, og OK har fokus på udviklingen og vil også i fremtiden være en nøglespiller på energimarkedet og bidrage til at holde hjulene i gang i det ganske land.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Varesalg inklusive energifgifter, tariffer og moms	17.663.167	15.224.804	15.237.113	13.197.053
Energifgifter, tariffer og moms	-9.414.910	-8.277.381	-9.250.567	-8.124.016
Nettoomsætning	8.248.257	6.947.423	5.986.546	5.073.037
Vareforbrug og produktionsomkostninger	-6.397.877	-5.380.568	-4.994.328	-4.081.743
Bruttoresultat	1.850.380	1.566.855	992.218	991.294
Logistikomkostninger	-147.756	-144.517	-147.756	-144.517
Salgsomkostninger	-897.481	-799.384	-472.218	-453.673
Administrationsomkostninger	-271.974	-236.975	-146.176	-139.969
Andre driftsindtægter	6.182	5.064	1.306	282
Resultat af primær drift	539.351	391.043	227.374	253.417
Resultat efter skat i datterselskaber	0	0	233.068	101.103
Resultat efter skat i associerede selskaber	3.545	5.309	3.489	2.772
Indtægter af værdipapirer	1.424	2.684	0	0
Finansielle indtægter	27.658	30.227	27.348	27.210
Finansielle omkostninger	-35.137	-48.889	-18.445	-41.651
Resultat før skat	536.841	380.374	472.834	342.851
Skat af ordinært resultat	-114.355	-85.176	-50.353	-47.657
Årets resultat	422.486	295.198	422.481	295.194

Koncernens resultat fordeler sig således:

tkr.	2017	2016
Andelshavere i OK a.m.b.a.	422.481	295.194
Minoritetsaktionærer	5	4
Årets resultat for koncernen	422.486	295.198

Forslag til resultatdisponering

tkr.	2017	2016
Forrentning af andelskapitalen	5.162	4.495
Udbytte	108.000	72.500
Udstedelse af fondsandelsbeviser	36.000	72.500
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	236.557	103.875
Overført resultat	36.762	41.824
	422.481	295.194

Selvom elmarkedet er kendt for at have en relativt lav kunde-mobilitet, oplevede OK i 2017 en stigning i antallet af elkunder - private såvel som erhvervs-kunder.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
AKTIVER				
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	89.925	80.044	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	86.142	31.359	0	0
Goodwill	11.612	16.504	11.612	16.504
Software	37.342	23.014	23.438	16.220
Licenser i olieudvinding	1.550	1.705	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	226.571	152.626	35.050	32.724
Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	685.920	564.848	446.138	435.527
Tekniske anlæg og maskiner	331.500	294.169	201.862	171.145
Driftsmateriel og inventar	166.337	141.791	131.941	117.353
Investeringer, olieudvinding	180.955	189.131	0	0
Igangværende investeringer / forudbetalinger	185.141	188.273	10.867	7.483
Materielle anlægsaktiver i alt	1.549.853	1.378.212	790.808	731.508
Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele i datterselskaber	0	0	807.136	577.339
Kapitalandele i associerede selskaber	27.819	28.127	27.819	25.207
Andre tilgodehavender	22.669	21.552	3.351	2.149
Andre værdipapirer	24.677	27.176	93	93
Finansielle anlægsaktiver i alt	75.165	76.855	838.399	604.788
Anlægsaktiver i alt	1.851.589	1.607.693	1.664.257	1.369.020
Omsætningsaktiver				
Udskudt skatteaktiv	11.000	11.000	0	0
Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	164.076	127.808	0	0
Varer under fremstilling	7.905	8.043	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	466.565	403.416	422.475	379.523
Varebeholdninger i alt	638.546	539.267	422.475	379.523
Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.786.718	1.603.027	1.421.774	1.320.717
Igangværende arbejder for fremmed regning	203.826	138.194	4.710	6.658
Tilgodehavende hos datterselskaber	0	0	361.371	410.648
Andre tilgodehavender	182.727	258.331	165.894	241.083
Tilgodehavende selskabsskat	80.182	3.717	77.693	0
Periodeafgrænsningsposter	7.736	8.868	6.651	7.447
Tilgodehavender i alt	2.261.189	2.012.137	2.038.093	1.986.553
Likvide beholdninger	85.926	35.329	58.702	12.513
Omsætningsaktiver i alt	2.996.661	2.597.733	2.519.270	2.378.589
AKTIVER I ALT	4.848.250	4.205.426	4.183.527	3.747.609

Udrulningen af kontaktløs dankort-betaling på OK's tankstationer blev i 2017 udført landet over. Samtidig blev også en ny betalingsapp til erhvervs kunder lanceret.



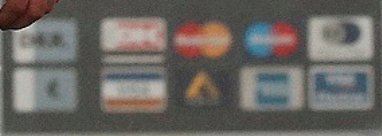
OK

10°C

92 10.37

95 10.40

8.80



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
PASSIVER				
Egenkapital				
Andelskapital	516.165	449.485	516.165	449.485
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	540.544	309.419
Reservefond	1.918.043	1.647.172	1.374.423	1.333.431
Hedging reserve	-5.303	-12.888	-2.227	-8.566
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele	149.162	149.495	149.162	149.495
Minoritetsinteresser	127	125	0	0
Egenkapital i alt	2.578.194	2.233.389	2.578.067	2.233.264
Hensatte forpligtelser				
Udskudt skat	141.994	49.566	10.845	8.704
Andre hensatte forpligtelser	61.564	44.848	5.267	5.245
Hensatte forpligtelser i alt	203.558	94.414	16.112	13.949
Gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser				
Realkreditinstitutter	84.225	95.327	27.612	33.548
Leasingforpligtelser	0	865	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	84.225	96.192	27.612	33.548
Kortfristede gældsforpligtelser				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.350	10.494	4.876	4.956
Kreditinstitutter	380.172	334.257	379.919	334.206
Igangværende arbejder for fremmed regning	36.651	32.018	0	0
Forudbetalinger fra kunder	109.656	104.387	91.217	76.174
Leverandørgæld	495.849	312.208	294.146	214.294
Gæld til datterselskaber	0	0	25.145	23.565
Gæld til associerede selskaber	2.046	671	2.046	1.217
Offentlige afgifter	430.318	380.197	430.318	380.197
Skyldig selskabsskat	278	9.785	0	9.785
Anden gæld	501.212	585.265	320.030	411.702
Periodeafgrænsningsposter	15.741	12.149	14.039	10.752
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.982.273	1.781.431	1.561.736	1.466.848
Gældsforpligtelser i alt	2.066.498	1.877.623	1.589.348	1.500.396
PASSIVER I ALT	4.848.250	4.205.426	4.183.527	3.747.609

OK's medejere er opdelt i tre kredse, og de medejere, som er valgt ind i kredsbestyrelserne danner OK's repræsentantskab. Hvert år afholdes et repræsentantskabsmøde og tre kredsmøder, hvor bestyrelsesformand Flemming Rasmussen og adm. direktør Jørgen Wisborg (på billedet, red.) gennemgår udviklingen i selskabet.



Kreds Nord

Forhandlere:

Anders Hedegaard, Videbæk
 Bente Meibom, Tårnby
 Finn Madsen, Tved
 Hans J. Andersen, Skjern
 Jens Friis, Ebeltoft
 Jens Nøhr, Birkelse
 Keld Madsen, Thorsager
 Ole Olesen, Spjald
 Palle Strande, Vinderup
 René Sørensen, Hammel

Forbrugere:

Bent G Larsen, Lemvig
 Christian Brath, Vodskov
 Dina Helbo Bredal, Silkeborg
 Finn Bruno Andersen, Skanderborg
 Henrik Alrøe Sørensen, Hornslet
 Lars Fuglsang Kofoed, Randers
 Niels Jørgen Frederiksen, Sulsted
 Ole Olesen, Ejssing
 Peter Hoe, Tjele
 Poul Vester Pedersen, Struer
 Poul Vestergaard, Vinderup
 Svend Allerslev, Struer
 Tom Thygesen, Hadsund

Kreds Syd

Forhandlere:

Allan Knudsen, SuperBrugsen Nr. Nebel
 Flemming Rasmussen, Ribe
 Henning Jørgensen, Ferritslev
 Henrik Dalgaard, Ringe
 Henrik Frydensberg, Bårdesø
 Jan Sandgaard, Kerteminde
 John Hansen, Skærbæk
 Lars G. Andersen, Als
 Jette Stroger, Knarreborg
 Michael Thygesen, Varde
 Palle Olesen, Hatting
 Per Sørensen, Tønder
 Peter Damgaard Madsen, Padborg
 Peter Tolberg, Vorbasse

Forbrugere:

Anette Momsen, Brørup
 Christian Lund, Padborg
 Cæcilie Zacho Sommer Sørensen, Rødebro
 Hans Møller Nielsen, Horsens
 Henrik Høeg Fangel, Sydals
 Jan Lillegaard, Esbjerg
 Jens Wind, Sommersted
 John Lundorff, Holsted
 Michael Gregersen, Odense
 Poul Henrik Schou, Odense
 Svend Erik Børsting, Bramming
 Thomas Møller, Padborg
 Torben B. Pedersen, Esbjerg
 Yahn Drinkkjær, Hovedgård

Kreds Øst

Forhandlere

Bo Kristensen, Fredensborg
 Finn Skaaning, Lendemarke
 Henrik Andersen, Højby
 Jens-Erik Klose, Lyngge Uggerløse
 Lars Corfitzen, Gilleleje
 Morten F. Rasmussen, Sakskøbing
 Per Nørholm, Ølsemagle
 Peter Nielsen, Slangerup
 Søren Brøgger, Hornsherred
 Thomas Eggebrecht, Havdrup
 Torben Jensen, Guldborg

Forbrugere

Benny Kruse, Nakskov
 Christian Vestergaard, Roskilde
 Dina Schierning, Frederiksværk
 Erik Larsen, Dalmoose
 Gitte Carlsberg, Næstved
 Henrik Tofteng, Virum
 Ole S. Pedersen, Vordingborg
 Peter Flensted, Taastrup
 Poul Erik Jensen, Ringsted
 Svend Muusmann, Hørsholm
 Ulla Gregor, Ringsted

